

บทที่ ๕

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๑. องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

๑. จ.ส.อ.บุญจง จันทร์โรจน์	ปลัด อบต.ธรรมเสน	กรรมการ
๒. นางปทุมวดี จันทร์แฉล้ม	รองปลัด อบต.ธรรมเสน	กรรมการ
๓. นายชาติชาย พิทักษ์สุวรรณ	หัวหน้าสถานีอนามัยตำบลธรรมเสน	กรรมการ
๔. นายเกียรติ โรจน์ภาส	หัวหน้า กศน.ตำบลธรรมเสน	กรรมการ
๕. นางเครือวัลย์ สมหวังพรเจริญ ตำแหน่ง	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร	กรรมการ
๖. นายชาญ พลอยเพชร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๗. นายมัน แสงโสม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๘. นายพงษ์ธร รัศมี	สมาชิกสภา อบต.ธรรมเสน หมู่ที่ ๓	กรรมการ
๙. นายเสงี่ยม เสือพงษ์	สมาชิกสภา อบต.ธรรมเสน หมู่ที่ ๕	กรรมการ
๑๐. นายมนต์ พัทณี	สมาชิกสภา อบต.ธรรมเสน หมู่ที่ ๖	กรรมการ
๑๑. นางปวรรัตน์ ทองชมภูษ	ผู้แทนประชาคม หมู่ที่ ๗	กรรมการ
๑๒. นายณรงค์เดช อิมสุตรส	ผู้แทนประชาคม หมู่ที่ ๘	กรรมการ
๑๓. นางวิรมณ ตั้งตราตระกูล	หัวหน้าสำนักงานปลัด อบต.ธรรมเสน	กรรมการ
๑๔. นางสาวกรรณิกา ศุภระมูล	หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน	กรรมการ

มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและการประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ติดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผลโดยตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรมตามโครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลของการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัดที่ได้วางไว้หรือไม่

การติดตามเป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ ส่วนการประเมินเป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

๒. กำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งได้กำหนดรูปแบบที่จะติดตามและประเมินผลเพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรมแต่ละแผนงาน / โครงการอยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนารองการบริหารส่วนตำบลที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลของการดำเนินตามแผนงาน / โครงการ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ โดยทำการเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลจะแต่งตั้งคณะทำงานจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หัวหน้าส่วนการบริหารและผู้ทรงคุณวุฒิ

ในการติดตามและประเมินผลได้กำหนดขั้นตอน ดังนี้

๑. ให้ส่วนราชการทุกส่วนรายงานผลการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปทำเป็นแผนงาน / โครงการตามแผนพัฒนาตำบลสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลไปสู่การปฏิบัติปีละ ๔ ครั้ง

๒. ให้คณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสรุปผลการนำแผนไปสู่การปฏิบัติเพื่อประโยชน์ ดังนี้

- ๒.๑ มีผลงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาหรือไม่
- ๒.๒ สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการได้หรือไม่
- ๒.๓ ผลการดำเนินงานมีปัญหาอุปสรรคอย่างไร
- ๒.๔ ประชาชนได้ประโยชน์มากน้อยอย่างไร

ในการประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ทราบว่าการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัตินั้นประสบความสำเร็จหรือไม่เพียงไร เป็นไปตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ การประเมินความสำเร็จและความล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนาแบ่งได้เป็น ๓ ระดับ คือ

- ผลผลิต (Output) เป็นผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นการพิจารณาในเรื่องเวลา ค่าใช้จ่าย คุณภาพและความพอใจ
- ผลลัพธ์ (Outcome) เป็นผลลัพธ์ที่เกิดต่อจากผลผลิตเป็นการพิจารณาถึงการให้ประโยชน์แก่กลุ่มเป้าหมาย หรือผู้ได้รับประโยชน์ของโครงการ
- ผลลัพธ์สุดท้าย (Ultimate Outcome) ผลของโครงการครบบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายซึ่งเป็นผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนรวม

๓. กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

การรายงานการติดตามและประเมินผลที่นำแผนไปปฏิบัติ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาปีละ ๔ ครั้ง แล้วรายงานให้คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล นายกองคการบริหารส่วนตำบลเพื่อนำเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนทราบอย่างน้อย ๓๐ วัน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาตามอำนาจหน้าที่ประจำทุกปี ตามแบบฟอร์มรายงานการติดตามและประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติ
